

# AUFBAU EINER BUSINESS CONSULTING-UNIT

## ANALYSE UND BEWERTUNG ERFOLGSKRITISCHER FAKTOREN BEIM AUFBAU EINER BUSINESS CONSULTING-UNIT

---

### IT-DIENSTLEISTER, SÜDDEUTSCHLAND – FAKTEN:

- IT-Komplettendienstleister und SAP-Systemhaus
- IT-Outsourcing, Application Management, SAP Beratung sowie die Realisierung individueller IT- und Lösungskonzepte
- Tochtergesellschaft eines der weltweiten Top 5-IT-Konzerne

### DAS PROJEKT

#### Herausforderung

Das aktuelle Geschäftsmodell des Unternehmens ist stark IT-getrieben und folgt einem überwiegend technisch orientierten Lösungsansatz, welchem jedoch immer häufiger Anforderungen an fachlich getriebene Lösungsansätze gegenüber stehen. Zur Intensivierung und Ausweitung der bisherigen Geschäftsfelder und der Leistungskompetenzen ist der Aufbau einer eigenen Unit für fachliches Consulting geplant. Da die Etablierung von Business Consulting durch einen IT-getriebenen Service Provider erfahrungsgemäß mit erheblichen Widerständen behaftet ist, soll der Prozess durch einen erfahrenen Berater begleitet werden.

#### Lösung

- Aufnahme aller Business-Anforderungen und Fragestellungen bezüglich „Business Consulting“ mit dezidiertem Fokus auf erfolgskritische Bereiche
- Analyse der Bereiche und Adressierung möglicher Schwierigkeiten und Markteintrittshürden
- Erarbeitung eines Lösungskonzepts

#### Ergebnis

Mittels eines Lösungskonzepts, in dem alle business-kritischen Aspekte umfassend betrachtet und hinsichtlich Risiken und Potentialen umfänglich abgewogen wurden, ist das Unternehmen befähigt, Business Consulting unter Berücksichtigung der Marktgegebenheiten und der erfolgskritischen Aspekte erfolgreich umzusetzen und bestmöglich am Markt zu etablieren.

#### Eingesetzte Lösungen/Technologien

- Workshops und Einzelinterviews mit Fachabteilungen
- SWOT- und Potentialanalyse

*„Die fundierte Beratung der Trevisto AG hat uns sehr geholfen, unseren Plan kritisch zu beleuchten und für den Aufbau der Unit die richtigen Schlüsse zu ziehen. Insbesondere die Seniorität des Beraters und das maßgeschneiderte Lösungskonzept geben uns die Gewissheit, auch weit über den Abschluss des Beratungsprojektes hinaus von der fachlichen Begleitung zu profitieren. Die Expertise von Trevisto ins Unternehmen zu holen, war genau die richtige Entscheidung!“*